

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE  
SULLA GESTIONE**

**ANNO 2025**



## RELAZIONE DEL CONSIGLIO ILLUSTRATIVA DELLA GESTIONE RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2025

La gestione dell'esercizio 2025 è stata orientata ad aggiornare ruolo, funzioni e compiti dell'Azienda Speciale, in piena coerenza con il mandato ricevuto, rafforzandone la natura di strumento operativo di affiancamento e supporto specialistico alla Camera di Commercio di Reggio Calabria. L'azione svolta ha mirato ad accrescere la capacità dell'Azienda di accompagnare le imprese nell'affrontare sfide e cogliere opportunità in un contesto economico complesso e in continuo cambiamento, segnato dagli effetti persistenti della crisi economica e dalle trasformazioni strutturali in atto.

### La gestione finanziaria. L'avanzo

La gestione 2025 registra un avanzo complessivo di € 36,11, era di € 647,92 nel 2024.

L'avanzo economico di € 36,11 è dovuto all'avanzo della gestione corrente di € 152,07 e al risultato negativo della gestione finanziaria di € 115,96. E ciò anche grazie al perdurare della presenza nell'anno 2025 di una favorevole dinamica del Costo del personale che ha consentito all'A.S. di conseguire comunque delle economie in termini di oneri sociali rispetto alla normale dinamica in assenza di incentivazioni.

In questa annualità la voce Proventi da servizi di € 21.844,67 (erano € 16.230,00 nel 2024) e Altri proventi o rimborsi di € 112.756,26 (erano € 112.419,30 nel 2024) copre il 62,97% dei Costi di struttura di € 213.753,08 (era il 65,02% nel 2023).

Il Contributo della Camera di commercio di € 246.309,98 (era € 212.780,70 nel 2024), subisce un aumento di € 33.529,28 e consente di coprire la restante parte dei Costi di struttura nonché una quota parte della spesa per progetti e iniziative di € 167.005,76 (erano € 142.814,30 nel 2024).

Tenuto conto che la gestione dell'azienda è orientata per processi e attività su cui rendiconta il Costo del personale di € 166.761,25 e quest'ultimo è riferibile, in termini di ore effettive lavorate, per il 10% pari a € 16.676,13 al funzionamento dell'Azienda stessa e per il restante 90% pari a € 150.085,12 alla realizzazione del Programma delle attività e del Piano della performance. Nella configurazione per destinazione i Costi di struttura ammontano a € 63.667,96, pari alla differenza tra il totale dei Costi di struttura di € 213.753,08 e il 90% dei Costi per il personale pari a € 150.085,12, e sono ampiamente coperti dai Proventi da servizi di € 21.844,67 e dagli Altri proventi e rimborsi di € 112.756,26.

Le risultanze sulla gestione economica e finanziaria si compendiano nel Conto Economico, nello Stato Patrimoniale e nella Nota Integrativa, in conformità a quanto disposto dall'art. 68 del "Regolamento concernente la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio", approvato con D.P.R. n. 254 del 2 novembre 2005.

### Conto Economico

#### Ricavi

I ricavi complessivi dell'Azienda Speciale nel 2025 sono pari a € **380.910,91** (€ 341.432,00 nel 2024), in dettaglio sono riferiti a:

€ <b>21.844,67</b>	per Proventi da servizi erogati all'Uniocamere nazionale € 10.819,67 e all'A.S. SSEA per € 11.025,00;
€ <b>112.756,26</b>	per Altri rimborsi e proventi (€ 112.419,30 nel 2024) per l'attuazione dei piani operativi del Piano della Performance 2025 della Camera: risorse quindi riconducibili alla previsione di cui alla Circolare MISE n. 3612/2007 sulle risorse proprie dell'Azienda Speciale, di cui:
€ 49.756,26	Progetto Doppia Transizione;



€ 63.000,00	Progetto Formazione Lavoro.
<b>€ 246.309,98</b>	quale contributo camerale all'Azienda per l'anno 2025 (€ 212.780,70 nel 2024) per la realizzazione del Programma delle Attività, di cui € 54.249,50 sono stati spesi a fronte di costi esterni: <ul style="list-style-type: none"><li>- Piano operativo Orientamento al lavoro e alle professioni € 33.415,80, di cui € 19.995,80 per il FdP Formazione &amp; lavoro 2023/2024 SNI; € 6.100,00 per il Professional Day 2025, € 3.660,00 per l'E-learning ed € 3.660,00 per il Portale Infocamere per l'orientamento (ex RASL);</li><li>- Piano operativo Innovazione € 770,80 per Bergarè 2025;</li><li>- Piano operativo Ambiente ed Energia € 20.062,90, di cui: € 15.250,00 per il FdP 2023/2024 La Transizione energetica ed € 4.928,00 per l'VIII Corso di formazione in Energy Manager/Esperto in Gestione dell'Energia.</li></ul>

## Costi

La gestione 2025 registra costi complessivi per € **380.874,80** (€ 340.784,08 nel 2024) così articolati:

■ Costi di struttura: **€ 213.753,08** (€ 197.867,41 nel 2024), di cui:

**€ 8.108,00** per gli Organi Istituzionali (€ 8.589,80 nel 2024), sostanzialmente in linea con quelli della precedente annualità;

**€ 166.761,25** per il personale (€ 158.442,51 nel 2024). La maggiore spesa di € 8.318,74 è dovuta agli incrementi contrattuali economici previsti dal CCNL applicato, alla riduzione della percentuale di decontribuzione INPS riconosciuta e al maggiore costo dei benefici riconosciuti ai dipendenti con il contratto di II livello (buoni pasto e premio produttività).  
La spesa per il personale è riferibile in termini di ore effettive lavorate per il 10% alla gestione e al funzionamento dell'Azienda, pari a € 16.676,13, e per il 90% alla realizzazione del Programma delle attività e del Piano della performance, pari a € 150.085,12.

**€ 27.955,67** per spese generali di funzionamento (€ 20.497,36 nel 2023) sono riconducibili per:

- € 15.409,49 a Costi per consumi intermedi (€ 11.204,71 nel 2024), essenzialmente riconducibili a: € 4.765,08 per prestazioni professionali contabili ed € 10.644,41 per la gestione informatizzata dell'azienda (tra cui la contabilità, il sistema di gestione delle presenze dei dipendenti, i canoni IConto S.r.l., gli oneri per la sicurezza sul lavoro e medico competente, il DPO, le spese la tenuta conto Poste Italiane S.p.A., le spese per il dominio internet informa.calabria.it e per il rinnovo della PEC). La maggiore spesa di € 4.204,78 è dovuta al nuovo servizio di verifica della conformità alle disposizioni sulla Privacy e al compenso per la funzione di DPO aziendale;
- € 12.546,18 a tributi, imposte e tasse (€ 9.475,05 nel 2024). Il maggiore importo di € 3.071,13 è dovuto per la quasi totalità all'IRES di competenza dell'esercizio sui maggiori proventi commerciali realizzati;

**€ 10.928,16** per ammortamenti e accantonamenti (€ 9.312,24). La spesa è riconducibile alla necessità di incrementare i fondi rischi esistenti per fronteggiare l'eventuale soccombenza, anche in II grado, nella controversia insorta con il personale dipendente in relazione all'inquadramento contrattuale nonché l'eventuale sostenimento degli ulteriori oneri legali.

■ La spesa per la realizzazione di progetti, interventi ed iniziative programmate dall'Azienda e inclusi dalla Camera di commercio nel suo "Piano della Performance 2025" è stata di **€ 167.005,76** (€ 142.814,30 nel 2024), così destinata:



Innovazione € 32.070,80 (€ 36.591,00 nel 2024);

Scuola, lavoro ed impresa € 96.415,80 (€ 68.975,20 nel 2024);

ICT € 0,00 (€ 0,00 nel 2024);

Ambiente ed energia € 38.519,16 (€ 37.248,10 nel 2024);

Trasporti, logistica ed infrastrutture € 0,00 (€ 0,00 nel 2024).

- Oneri finanziari per **€ 115,96** (€ 102,37 nel 2024) associati ai servizi di tesoreria svolti da iConto S.r.l.

Il risultato della gestione corrente di competenza dell'esercizio, positivo per € 152,07 è supportato da una situazione patrimoniale e finanziaria in equilibrio.

Il patrimonio netto aziendale di € 12.683,74 assicura copertura all'attivo oramai completamente ammortizzato e garantisce un'adeguata possibilità di espansione dello stesso.

La situazione finanziaria aziendale presenta un attivo a breve di € 416.283,55, formato dalla somma dell'attivo circolante di € 367.089,16 e dei ratei e risconti attivi di € 49.194,39, superiore ai debiti di funzionamento di € 169.966,14.

I crediti di funzionamento sono pari a € 173.813,43 mentre le disponibilità liquide sommano € 193.275,73.

I debiti di funzionamento sommano € 169.966,14 e sono così suddivisi: verso fornitori per € 600,00; verso società e organismi del sistema camerale per € 27.418,83; verso organismi e istituzioni nazionali e comunitarie € 875,00; tributari e previdenziali per € 26.969,05; verso Organi Istituzionali per € 2.027,00; Diversi per i restanti € 112.076,26 dovuti a contributi da erogare alle imprese che hanno partecipato ai Bandi.

Il fondo trattamento di fine rapporto è stato incrementato di € 11.298,44 per le quote maturate nel periodo amministrativo dai tre dipendenti, al netto dell'imposta sostitutiva, e al 31.12.2025 registra un saldo di € 159.325,69.

Per quanto alla realizzazione delle attività, mentre si rinvia alla specifica relazione illustrativa, l'operatività dell'Azienda si è sviluppata nella direzione continua del miglioramento dei processi mantenendo l'autonomia finanziaria ed economica nel corso del 2025, connotandosi per la coerenza rispetto a quanto programmato in sede di previsione e qualificandosi per il raggiungimento degli obiettivi previsti in sede di "Programma".

.....

Il bilancio allegato rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'attività svolta dall'Azienda.

La presente relazione sulla gestione è da intendersi come parte integrante del Bilancio.

Reggio Calabria, \_\_\_\_\_

**IL PRESIDENTE**  
Fabio Mammoliti

**Allegati:**

- Conto economico
- Stato patrimoniale
- Nota Integrativa